



# LES VOIX DU CHANGEMENT

Soyons Actifs/Actives





# LES VOIX DU CHANGEMENT

Soyons Actifs / Actives



**Solidarité  
Laïque**



MINISTÈRE  
DE L'EUROPE ET DES  
AFFAIRES ÉTRANGÈRES



**AFD**  
AGENCE FRANÇAISE  
DE DÉVELOPPEMENT



RÉPUBLIQUE TUNISIENNE MINISTÈRE DE LA  
FORMATION PROFESSIONNELLE ET DE L'EMPLOI



وزارة التعليم  
والتعليم العالي  
والبحوث العلمية



**Fondation  
de  
France**

# Préfaces

2008, le vent du changement souffle en Tunisie. Dans le bassin minier de Gafsa, Solidarité Laïque soutient les luttes syndicales pour davantage de justice sociale et appuie l'opération «un cartable pour Gafsa ». Après 2011, notre collectif et ses membres ou partenaires, associations d'éducation populaire, de jeunesse, syndicats de l'éducation, acteurs de l'économie sociale et solidaire prennent la décision d'engager une coopération innovante avec la société civile tunisienne qui vient avec courage, de s'opposer à la dictature et de chasser le président Ben Ali.

C'est donc avec les yeux grands ouverts que le programme Soyons Actifs/Actives est né en 2012 avec un groupe d'une quinzaine d'acteurs tunisiens et français, désireux de coopérer de façon équilibrée, et résolu à contribuer à la réduction des inégalités et à l'accès aux droits.

Aujourd'hui le programme Soyons Actifs/Actives qui n'a cessé de grandir sur les deux rives de la Méditerranée, réunit jusqu'à 90 acteurs en 2019. Il bénéficie d'un soutien remarquable de l'Agence Française de Développement, du Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères et de la Fondation de France, mais également d'une attention

toujours bienveillante et constructive des autorités tunisiennes mobilisées.

Après trois années de projets dans les territoires, de dialogue permanent autour de l'intérêt général, d'échanges réciproques entre nos pays, nous avons toujours les yeux illuminés par ce qui s'accomplit actuellement en Tunisie grâce à sa société civile, à ses hommes, ses femmes et sa jeunesse engagée.

Ce projet « les voix du changement » donne ainsi à voir les combats quotidiens de nos partenaires qui font Soyons Actifs/Actives. Sensible et humaniste, il met en lumière les forces à l'œuvre pour bâtir le vivre ensemble dans notre espace méditerranéen. Solidarité Laïque est très fière d'y contribuer en assumant le chef de filât du programme.

**Anne Marie HARSTER**

Présidente de Solidarité Laïque

**Alain CANONNE**

Délégué général de Solidarité Laïque

L'AFD se félicite de soutenir depuis 2015 le PCPA Tunisie « Soyons Actifs/actives » qui, pensé dès après la révolution en 2011, a pour ambition de renforcer les capacités individuelles et collectives des organisations de la société civile tunisienne, de promouvoir les relations de réciprocité et de partenariat entre associations de France et de Tunisie et de permettre, enfin, un dialogue renforcé entre la société civile et les institutions du pays, à la fois nationales et locales.

C'est un enjeu considérable pour la vitalité de la démocratie en Tunisie et pour les relations de partenariat entre la Tunisie et la France.

Le PCPA est un lieu de dialogue, de réflexion, de mutualisation et de formation. Il soutient également les actions et projets que mènent, sur le terrain, les associations tunisiennes, en partenariat avec des associations françaises le plus souvent, au plus près des populations, sur des sujets importants pour la Tunisie, à savoir l'éducation, l'insertion socio-professionnelle et la démocratie participative.

Ces trois dernières années, le programme a ainsi permis le financement de près de 50 initiatives concrètes s'adressant en priorité aux populations vulnérables notamment les enfants, les jeunes et les femmes, dans les territoires défavorisés ;

en cela il contribue avec efficacité à la lutte contre toutes les inégalités de genre, territoriales et sociales et s'attache à contribuer pleinement aux ODD.

En lien avec la décentralisation institutionnelle à l'œuvre depuis 2018, le programme travaille à renforcer la démocratie et la gouvernance locales afin de permettre aux populations de participer pleinement aux politiques publiques et au processus de décentralisation.

Fort aujourd'hui de ses 91 membres, le programme réunit des acteurs d'une grande diversité, associations, syndicats, pouvoirs publics, collectivités locales, engagés ensemble autour de valeurs communes et décidés à agir pour l'avenir de la Tunisie, promouvoir la démocratie, la transparence, le dialogue multiacteurs, le vivre ensemble et la lutte contre les inégalités.

L'AFD et le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères soutiennent donc avec beaucoup d'attention les efforts déployés jusqu'à présent et ceux à venir.

### **Ahlem Gharbi**

Responsable du Département des partenariats - Direction de la Stratégie, des partenariats et de la communication à l'AFD

## Présentation du programme «Soyons Actifs/Actives»

---

Depuis son démarrage en 2012, le programme « Soyons Actifs/Actives » s'est fixé l'objectif de réduire les inégalités dans l'accès aux droits.

Depuis la révolution en 2011 et jusqu'à aujourd'hui, les tunisiens ont dû relever nombre de défis liés à la démocratie et aux libertés fondamentales de tout un peuple.

La réduction des inégalités était alors l'une des priorités pour répondre aux attentes des tunisiens et assurer une transition vers une Tunisie libre, démocratique et plurielle.

Afin de relever les défis auxquels était confronté le peuple tunisien, le programme « Soyons Actifs/Actives » a opté pour une approche concertée et pluri-acteurs, réunissant des acteurs en France comme en Tunisie. Cela lui a permis de compter plus de 90 membres entre les deux rives de la Méditerranée depuis ses débuts. Les associations, syndicats, coopératives, collectivités territoriales et pouvoirs publics tuniso-français qui composent le programme ont ainsi réussi à mettre en place et à animer un dialogue, entre des acteurs engagés et solidaires, caractérisé par une forte volonté

de construire des pays démocratiques et des partenariats plus équitables. Il s'agissait donc d'unir les forces pour contribuer à des politiques publiques au plus près des besoins des territoires et des femmes et hommes subissant le plus les inégalités.

Les membres du programme ont porté, tout au long de la première phase 2016-2019, une réelle ambition d'échanger, de collaborer, de se renforcer mutuellement, tout en développant des projets terrains et des actions concrètes en faveur des personnes en situation de vulnérabilité dans trois domaines clefs de la vie quotidienne : l'éducation, l'emploi et la participation citoyenne.

Les nouvelles méthodes de collaboration mises en place entre les deux rives, l'accompagnement et le renforcement des membres tuniso-français et le choix d'opter pour une expérimentation sociale avec des communautés marginalisées auront permis de contribuer à la construction d'un dialogue politique apaisé avec les pouvoirs publics et de ce fait au renforcement des processus démocratiques et du rôle de la société civile comme réelle force de proposition.

## Présentation de l'exposition « les voix du changement »

---

**E**n 2019, le programme « Soyons Actifs/Actives » arrive au terme d'une première phase de trois ans qui aura réuni plus de 90 membres ayant travaillé sur 47 projets dans 22 gouvernorats de la Tunisie et 6 régions françaises.

Les initiatives et projets de terrain menés par les membres et appuyés par le programme ont émané d'un réel besoin des populations locales, particulièrement les plus défavorisées et marginalisées. Il semble aujourd'hui essentiel de donner plus de voix à celles et ceux qui sont directement impactés par le programme, mais qui en sont également les premiers acteurs.

Conscient du rôle crucial que peut jouer la culture quant à la sensibilisation et à la promotion des thématiques sur lesquelles travaillent ses membres (éducation, économie sociale et solidaire/insertion socioprofessionnelle/ démocratie locale et participative), le programme «Soyons Actifs/Actives» a décidé de valoriser le changement apporté par ses membres et ses projets par un biais culturel: une exposition photographique intitulée « Les Voix du changement ».

Cette exposition vise à capturer les porteurs et acteurs initiaux du programme « Soyons Actifs/Actives » dans l'environnement dans lequel ils agissent.

Cette exposition a été travaillée en partenariat avec la Maison de l'Image, acteur incontournable dans le milieu associatif tunisien qui agit pour la promotion de la culture, particulièrement au sein du milieu scolaire et des quartiers sensibles.

Elle a vocation à être itinérante et à se déplacer dans les territoires tunisiens et français qui souhaiteront l'accueillir.



Association Mashed, Projet RAWABET (Les liens) pour une éducation populaire ouverte à toutes et à tous dans le Bassin minier de Gafsa © Ali Garboussi, Gafsa, 2019.



Emna Bennacer, éducatrice de Mashed, Association Mashed © Ali Garboussi, Gafsa, 2019.



Préparation d'une animation pour les jeunes de la région, association Mashed © Ali Garboussi, Gafsa, 2019.



Réunion du bureau de l'Association Amal pour le développement et la solidarité, qui veille à réaliser les demandes sociales et économiques portées lors de la révolution © Ali Garboussi, Kasserine, 2019.



Aymen Ichaoui, Association Tunisienne de Défense des Demandeurs d'Emploi de Kasserine qui agit pour l'autonomisation économique des jeunes et des femmes rurales par l'économie sociale et solidaire © Ali Garboussi, Kasserine, 2019.



Abir Derbali, Association pour le Développement de la Femme Rurale de Sbeitla qui valorise la figue de barbarie, comme source de travail décent pour les femmes de la région © Ali Garboussi, Kasserine, 2019.



Amel Yahyaoui, Secrétaire générale de l'Association Amal de Kasserine, qui défend le droit à l'éducation et les droits de l'enfant dans les territoires les plus marginalisés de la Tunisie © Ali Garboussi, Kasserine, 2019.



Plaidoyer pour l'ESS en Tunisie après une large consultation populaire dans les 24 gouvernorats du pays, UGTT © Roumaissa Mersni, Tunis, 2019.



Souad Khallouli, syndicaliste et militante de l'UGTT, qui agit pour la mise en place d'une loi sur l'économie sociale et solidaire pour faire évoluer le modèle de développement du pays © Roumaïssa Mersni, Tunis, 2019.



l'Environnement dans l'objectif (Zoom) des jeunes, l'Observatoire de la lutte contre le décrochage scolaire, les jeunes du club de l'environnement en action pour sensibiliser et participer à un monde plus sain © Roumaïssa Mersni, Sousse, 2019.

Club de l'environnement animé par l'Observatoire de la lutte contre le décrochage scolaire dans lequel les jeunes font un premier pas vers une citoyenneté consciente des défis écologiques © Roumaïssa Mersni, Sousse, 2019.



Collège Hédi El Amri à Sousse, préparation d'une activité de nettoyage des rues © Roumaïssa Mersni, Sousse, 2019.



L'environnement dans l'objectif (Zoom) des jeunes, l'Observatoire de la lutte contre le décrochage scolaire, Mise en place d'un jardin potager au collège Hédi El Amri

© Roumaïssa Mersni, Sousse, 2019.



L'environnement dans l'objectif (Zoom)  
des jeunes, Observatoire de la lutte contre  
le décrochage scolaire, Mise en place d'un jardin  
potager au collège Hédi El Amri © Roumaïssa Mersni,  
Sousse, 2019.

L'environnement dans l'objectif (Zoom) des jeunes,  
Observatoire de Lutte contre le Décrochage  
Scolaire, des petites mains pour un avenir plus  
certain © Roumaïssa Mersni, Sousse, 2019.





Soumaya Elkemel, Citoyens Actifs dans les affaires locales, association Relais pour l'Émergence d'une Jeunesse Sociale et Organisée RESO © Roumaïssa Mersni, Testour, 2019.

Boite à lettre citoyenne pour collecter des idées des besoins et des réclamations des citoyens de la commune, association Relais pour l'Émergence d'une Jeunesse Sociale et Organisée  
© Roumaïssa Mersni, Testour, 2019.



« Main dans la main, construisons Testour », association Relais pour l'Émergence d'une Jeunesse Sociale et Organisée © Roumaïssa Mersni, Testour, 2019.

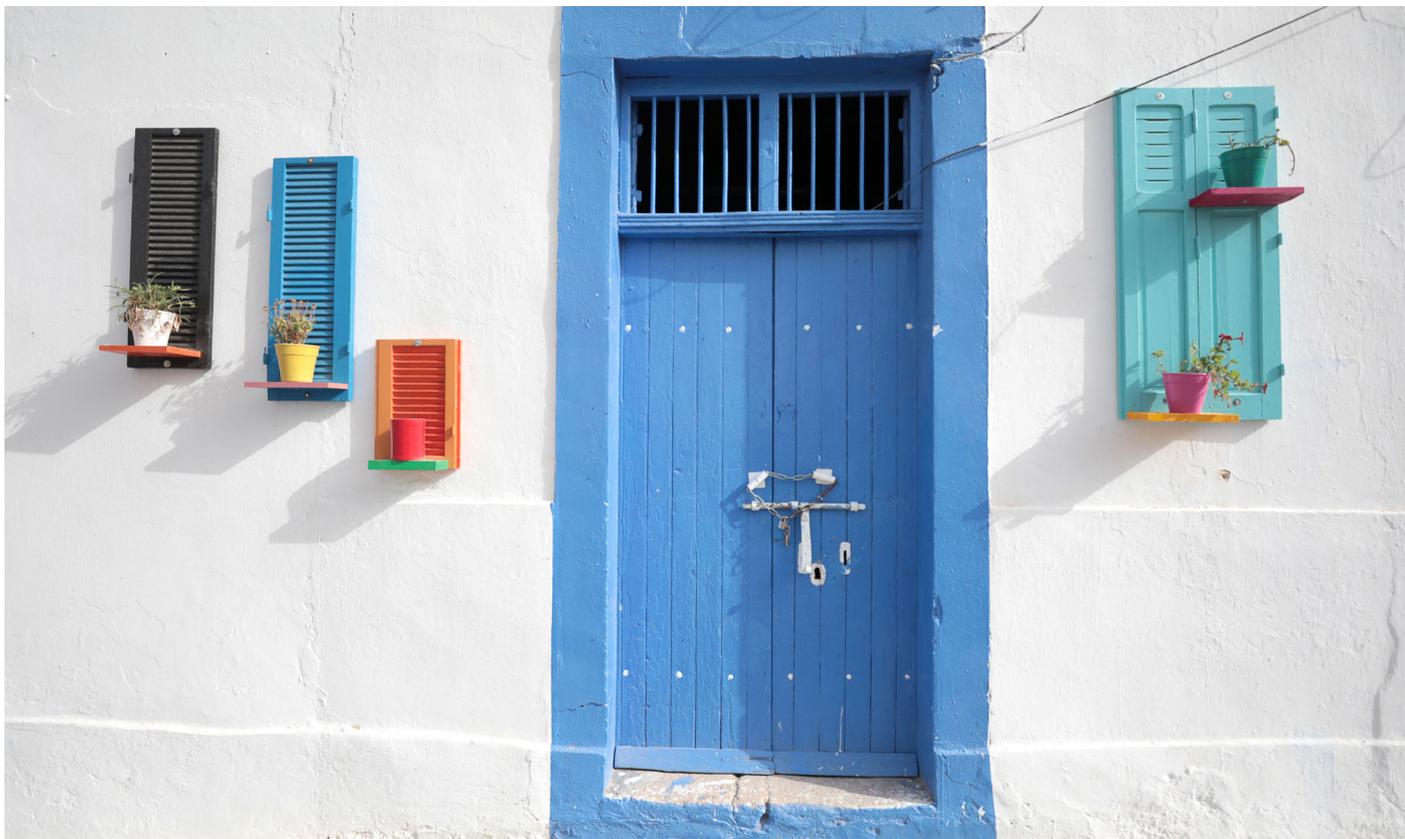
Nidhal Ben Amor, Scouts Tunisiens -section Sfax,  
militant pour une jeunesse engagée, Projet  
« Dans mon école je suis Actif/Active »  
© Ilyes Gaidi, Sfax, 2019.



Aménagement d'aires de jeux sur proposition des  
enfants dans l'école primaire de "Dokhan-Mahatta",  
Dans mon école je suis actif/active  
© Ilyes Gaidi, Sfax, 2019.



Projet "L'artisan : d'un ouvrier marginalisé à un acteur d'un patrimoine moderne, social et solidaire", Association Citoyenneté et Liberté © Ilyes Gaidi, Djerba, 2019.



« Jeune et je décide d'embellir ma ville de Mahrès », association Younga Solidaire © Ilyes Gaidi, Mahres, 2019.



Sadok Jerbi, président de l'association Younga Solidaire Mahrès © Ilyes Gaidi, Mahres, 2019.

Imed Zouaoui, éducateur, formateur et animateur à l'association Tunisian Forum for Youth Empowerment. Projet « l'initiative aux enfants » pour la mise en place de conseils municipaux d'enfants © Roumaïssa Mersni, Ghardimaou, 2019.



Melek Derbel, volontaire pour l'association Younga Solidaire, « projet Jeune et je décide »  
© Ilyes Gaidi, Mahres, 2019.



« Pour un tourisme alternatif à Kairouan », association  
Mémoire de la Médina © Ilyes Gaidi, Kairouan, 2019.



Anis Zouabi de l'association Mémoire de la Médina forme de jeunes guides pour découvrir la ville de Kairouan différemment © Ilyes Gaidi, Kairouan, 2019.



Guide de l'économie sociale et solidaire pour développer le potentiel économique de l'artisanat, association Citoyenneté et Liberté © Ilyes Gaidi, Djerba, 2019.

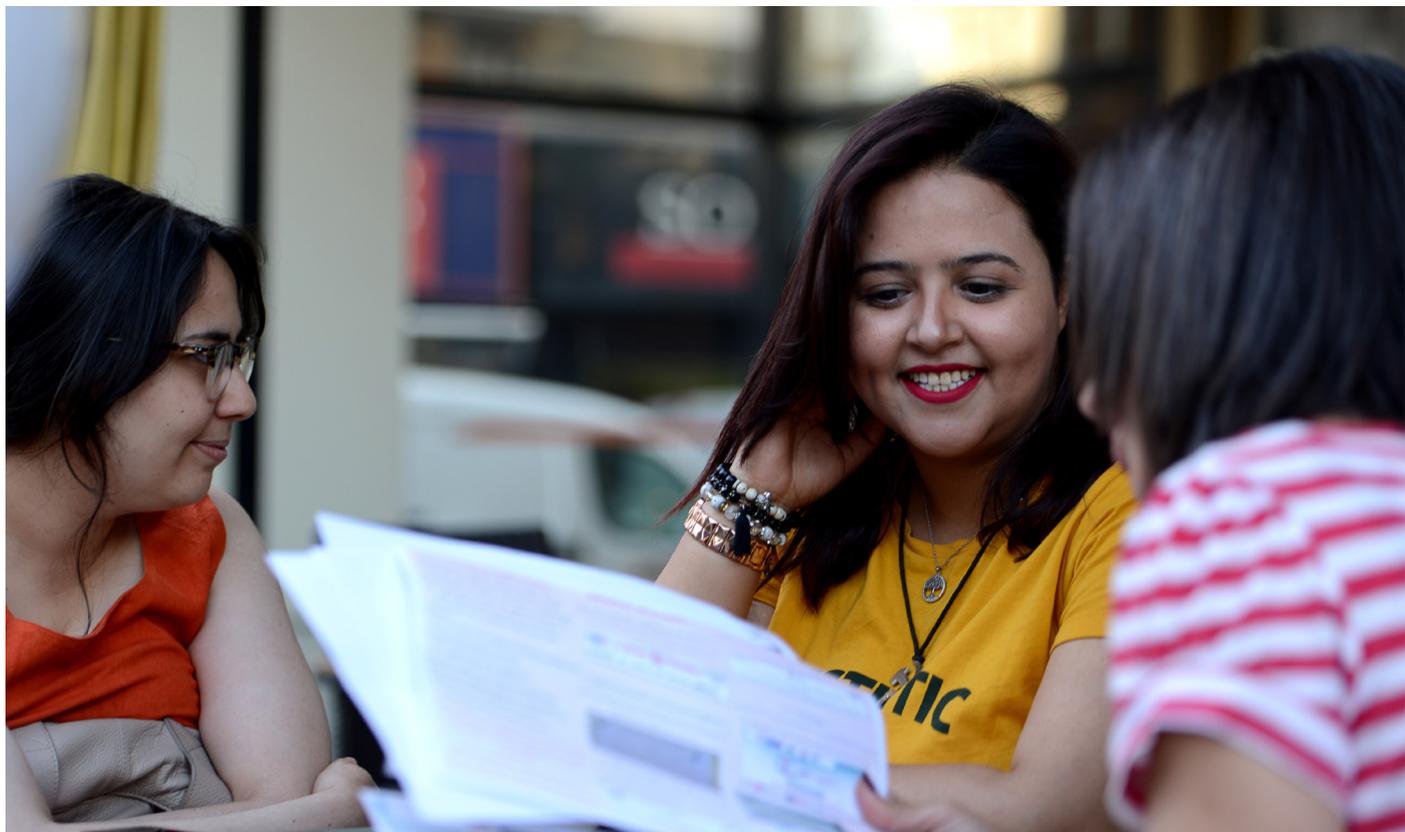
Boutique solidaire des artisans tunisiens sur le circuit touristique  
proposé par l'association Mémoire de la Médina

© Ilyes Gaidi, Kairouan, 2019.





Abdelkarim Tounsi, président de l'association Citoyenneté et Liberté et fervent activiste pour la valorisation du patrimoine djerbien © Ilyes Gaidi, Djerba, 2019.



Karima Amami, jeune militante engagée dans la défense des droits de la femme, association Victoire pour la Femme Rurale © Ali Garboussi, Sidi Bouzid, 2019.



Refki Ben Ali, vidéaste et photographe, militant de l'association Imagecom sur le projet « les techniques multimédias au service de l'emploi et de l'ESS » © Ilyes Gaidi, Mahres, 2019.

Tournage d'un CV vidéo, Projet « les techniques multimédias au service de l'emploi et de l'ESS », association Imagecom  
© Ilyes Gaidi, Mahres, 2019.





La poterie de Sejnène, un art ancestral, désormais inscrit dans le patrimoine mondial de l'UNESCO, qui se transmet d'une génération à une autre, Projet « Revivons nos Racines » du Club Culturel Ali Belhouane © Amine Landoulsi, Sejnene, Bizerte, 2019.



Revivons nos racines © Amine Landoulsi, Sejnene, Bizerte, 2019.



Hajer Araïssia, coordinatrice du projet « Revivons nos racines » pour le Club Culturel Ali Belhouane © Amine Landoulsi, Sejnene, Bizerte, 2019.



Poteries de Sejnane © Amine Landoulsi, Sejnene, Bizerte, 2019.



Messaïdine à quelques kilomètres de la capitale et pourtant si loin des plans de développement. région touchée par les projets de l'association Tunisienne de la Jeunesse et du Développement © Amine Landoulsi, Messaïdine, Manouba, 2019.



Zoubair Rezgui, enseignant et président de l'association Créativité Scolaire qui œuvre pour la participation active des élèves dans la démocratie locale  
© Amine Landoulsi, Esserss, Le Kef, 2019.

Mise en place d'outils aptes à dynamiser la participation des élèves dans la vie publique dans le cadre du projet l'Agora scolaire, association Créativité Scolaire  
© Amine Landoulsi, Esserss, Le Kef, 2019.





Ecole publique de Borj Ennour qui forme les citoyens de demain© Amine Landoulsi, Borj Ennour, Manouba, 2019.

Mongi Hbib, instituteur et président de l'association  
de Développement Local de Borj Ennour  
© Amine Landoulsi, Borj Ennour, Manouba, 2019.



Belgasseem Hammemi, président de l'association  
Tunisienne de la Jeunesse et du Développement qui  
agit pour le leadership des jeunes dans les zones  
rurales, en partenariat avec les pouvoirs locaux  
© Amine Landoulsi, Messaadine, Manouba, 2019.



Hamadi Jeljeli, président de l'association Création et Créativité pour le développement et l'Embauche, militant pour l'insertion socioprofessionnelle et l'emploi décent © Amine Landoulsi, Ras Djebel, Bizerte, 2019.



Chahla Missaoui, Présidente de l'association Jeunes Leaders du Kef, engagée pour la transparence des services publics © Amine Landoulsi, Le Kef, 2019.



Engagement des jeunes de la région du Kef dans la veille  
aux projets publics, association Jeunes Leaders du Kef  
© Amine Landoulsi, Le Kef, 2019.

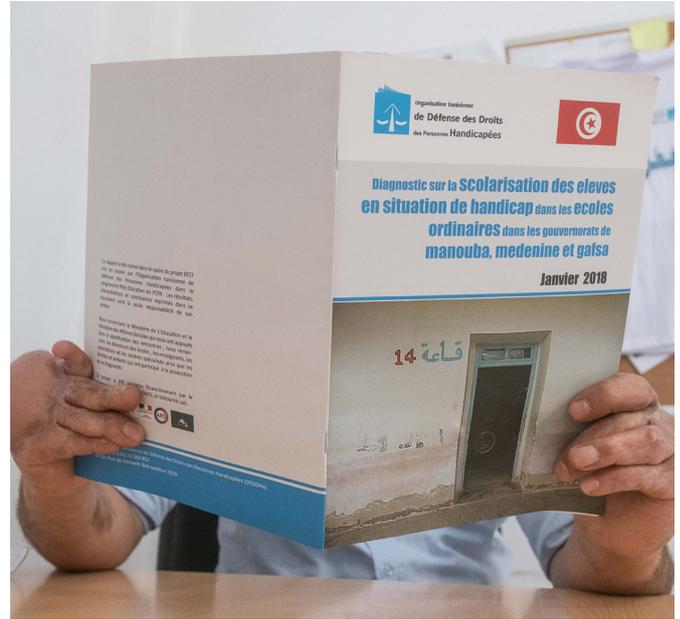
Marwa Méjri, la nouvelle génération et le nouveau visage  
des féministes tunisiennes engagées dans la lutte pour la  
défense des droits des femmes, coordinatrice du projet  
« pour une meilleure insertion socioprofessionnelle  
des femmes et des jeunes », association Tunisienne des  
Femmes Démocrates © Amine Landoulsi, Siege ATFD,  
2019.





Anouar Elhani, coordinateur de l'Organisation Tunisienne de Défense des Droits des Personnes Handicapées, militant pour une société plus inclusive

© Amine Landoulsi, Tunis, 2019.



Plaidoyer pour une scolarisation des élèves en situation de handicap dans les écoles ordinaires à la Manouba, Medenine et Gasfa, Projet " Best

Organisation Tunisienne de Défense des Droits des Personnes

Handicapées" © Amine Landoulsi, Tunis, 2019.



Réunion de travail entre enseignants, élèves et la LTE pour l'élaboration du Pacte du Vivre Ensemble au lycée Ghzela à Bizerte © Amine Landoulsi, Bizerte, 2019.



Hmida Chaouch, Coordinateur du projet « L'Éducation au Vivre Ensemble comme modèle » à la Ligue Tunisienne de l'Éducation © Amine Landoulsi, Bizerte, 2019.



Naïma Jelassi, militante des droits humains , spécialiste dans les questions sociales et coordinatrice du projet « Défense des droits des enfants handicapés sans soutien familial » à la Ligue Tunisienne des Droits de l'Homme

© Amine Landoulsi, Tunis, 2019.



Rassemblement des conseils municipaux d'enfants impulsés par le Tunisian Forum for Youth Empowerment dans le projet « l'initiative aux enfants »

© Roumaïssa Mersni, Ghardimaou, 2019.

# Crédits

Responsable de la publication

**Ghada Hadhbaoui**

Directeur artistique

**Wassim Ghozlani**

Maquette

**Skima Hela**

Photographie

**Ali Garboussi**

**Amine Landoulsi**

**Ilyes Gaidi**

**Roumaissa Mersni**

## Remerciements

Nous remercions la Maison de l'Image et ses photographes qui ont participé avec enthousiasme à ce projet.

Nous tenons également à remercier ceux et celles sans qui le changement à défaut d'être un mirage lointain serait une entreprise des plus difficiles: nos membres, nos partenaires, et tous ceux et celles qui ont contribué de près ou de loin à la réussite du programme dans sa première phase et à la réduction des inégalités, qui restera notre préoccupation première pour les prochaines années. Ensemble, nous agirons pour un monde plus juste et plus solidaire.

© Tous droits réservés, PCPA.



SOYONS

لنكن  
فاعلين



Solidarité  
Laïque



MINISTÈRE  
DE L'EUROPE ET DES  
AFFAIRES ÉTRANGÈRES



AFD  
AGENCE FRANÇAISE  
DE DÉVELOPPEMENT



RÉPUBLIQUE TUNISIENNE MINISTÈRE DE LA  
FORMATION PROFESSIONNELLE ET DE L'EMPLOI



وزارة التربية  
والتربية



Fondation  
de  
France